



Mouvement
des Entreprises de France
MEDEF Mayenne



Grand Emprunt – Jeudi 21 juillet 2011

Source Conseil exécutif du MEDEF – Investissements d'avenir • 1/11

GRAND EMPRUNT

PÔLES D'EXCELLENCE





Mouvement
des Entreprises de France
MEDEF Mayenne



Grand Emprunt – Jeudi 21 juillet 2011

Source Conseil exécutif du MEDEF – Investissements d'avenir • 2/11

Investissements d'avenir

Présentation du dispositif général

Les outils à destination des PME

Une Commission d'experts co-présidée par MM. Rocard et Juppé :

- ✓ Un rapport remis en 3 mois (200 auditions et 300 contributions)
- ✓ Une proposition pour un montant global et une répartition
- ✓ Pas de sélection des projets individuels
- ✓ Une proposition de gouvernance avec création du CGI en janvier 2010

Les priorités retenues :

- | | |
|--------------------------------------|---------------|
| ✓ Enseignement supérieur / formation | 11 Mds (31%) |
| ✓ Recherche : | 7,9 Mds (23%) |
| ✓ Filières industrielles et PME : | 6,5 Mds (19%) |
| ✓ Développement Durable : | 5,1Mds (14%) |
| ✓ Numérique : | 4,5 Mds (13%) |

- Une gouvernance qui se veut exemplaire
- Une priorité à la constitution d'actifs (plus de 60% des 35 Mds €)
- Une recherche d'effet de levier (total mobilisé 60 à 65 Mds €)
- Un focus sur les technologies de rupture et les projets structurants
- Une impulsion pour créer de véritables écosystèmes

Trois niveaux dans le dispositif :

- ✓ L'Etat représenté par le Premier Ministre assisté par le CGI (Maître d'ouvrage et assistance à maître d'ouvrage)
- ✓ Les opérateurs (CDC, OSEO, ANR, ...) liés à l'Etat par une convention (Maîtrise d'ouvrage déléguée)
- ✓ Les projets liés aux opérateurs par des contrats (maître d'œuvre)

Une répartition qui doit permettre la constitution d'actifs :

- | | |
|--------------------------------|---------|
| ✓ Dotations non consommables : | 15 Mds€ |
| ✓ Prêts : | 3 Mds€ |
| ✓ Participations : | 4 Mds€ |
| ✓ Avances remboursables : | 3 Mds€ |
| ✓ Subventions : | 10 Mds€ |

Certains projets ont été identifiés ex ante (6 conventions) :

- ✓ Deux projets réacteurs nucléaires
- ✓ Opération Campus et plateau de Saclay
- ✓ Recapitalisation OSEO
- ✓ France Brevets

Des appels à projets ou des appels à manifestation d'intérêts lancés dans la majorité des cas (22 conventions)

- ✓ environ 40 appels à projets lancés
- ✓ plusieurs vagues d'appel à projets pour chaque action

Dans certains domaines (aéronautique, fonds d'amorçage), une sélection de projets sans appel à projet formel.

Enfin mise en place de guichets gérés par des opérateurs (4 conventions) :

- ✓ Prêts verts, aides à la ré industrialisation, Contrat de développement participatifs
- ✓ Rénovation thermique des logements pour les particuliers



Mouvement
des Entreprises de France
MEDEF Mayenne



Les investissements d'avenir : quelle offre pour les PME ?

Grand Emprunt – Jeudi 21 juillet 2011

Source Conseil exécutif du MEDEF – Investissements d'avenir • 7/11

- **Forte volonté affirmée d'orienter les investissements d'avenir en fonction de leur effet de levier sur les PME**
- **Le MEDEF est attendu pour sa capacité à communiquer vers les PME et à les aider à comprendre le « mode d'emploi » en fonction de leur situation propre**
- **Les outils et guichets sont présentés autour de 4 problématiques des PME :**
 - ✓ Je veux innover et je cherche des partenariats externes
 - ✓ J'ai besoin de financements pour assurer ma croissance ou améliorer mes moyens de production
 - ✓ Je lance une entreprise innovante et j'ai besoin de conseil et de capitaux pour finaliser mes produits et mon plan d'affaires
 - ✓ Je souhaite tester grandeur nature un nouveau procédé industriel ou une nouvelle technologie



Mouvement
des Entreprises de France
MEDEF Mayenne



Offre pour les PME

Grand Emprunt – Jeudi 21 juillet 2011

Source Conseil exécutif du MEDEF – Investissements d'avenir • 8/11

« Je veux innover »

Pôles de compétitivité : projets R&D structurants	300 M€	OSEO
France brevets : licensing de brevets	50 M€	CDC
Laboratoires d'excellence : accès aux équipements		

« J'ai besoin de financements »

Contrats de développement participatif	1Md€	OSEO
Prêts verts bonifiés	500M€	OSEO
Aide à la ré-industrialisation	200M€	OSEO
Fonds de garantie pour soutien aux filières	69M€	OSEO

« Je lance une entreprise innovante »

Fonds d'amorçage	400 M€	CDC
------------------	--------	-----

« Je souhaite tester en grandeur nature »

Démonstrateurs	ADEME
Economie numérique: aides à la R&D /participations	CDC
Démonstrateurs aéronautiques	ONERA
Démonstrateurs biotechnologiques	ANR





Mouvement
des Entreprises de France
MEDEF Mayenne



Point début 2011

Grand Emprunt – Jeudi 21 juillet 2011

Source Conseil exécutif du MEDEF – Investissements d'avenir • 9/11

35 conventions signées et publiées

- ✓ 29 appels à projet lancés
- ✓ 4 guichets ouverts (3 pour OSEO et 1 ANAH)
- ✓ Une dizaine d'appels à projet et d'appels à manifestation d'intérêt seront lancés au 1^{er} trimestre

Une dynamique forte dans le domaine recherche - université - santé :

- ✓ Equipements et laboratoires d'excellence (339 dossiers, 230 projets)
- ✓ Instituts de Recherches Technologiques (IRT) et Instituts Etudes Energie Décarbonée (IEED) (27projets IRT + 27 projets IEED)
- ✓ Instituts hospitalo-universitaires (19 projets IHU)
- ✓ Projets de cohorte (44 projets pour 400 M€ demandés)

Une montée en puissance plus lente pour les dispositifs à destination directe des entreprises :

- ✓ Prêts verts accordés à 7 PME ETI pour 2,7M€
- ✓ Contrats de développement participatifs nombreux (750 pour 700 M€) mais préexistaient au Grand Emprunt
- ✓ Filières : 9 projets déclarés éligibles sur 25 projets reçus

L'objectif est d'engager 15 à 20 Mds€ avant la fin de l'année





Mouvement
des Entreprises de France
MEDEF Mayenne



Du point de vue des entreprises, quelle appréciation de la démarche ?

Grand Emprunt – Jeudi 21 juillet 2011

Source Conseil exécutif du MEDEF – Investissements d'avenir • 10/11

Dans les objectifs fondamentaux, une volonté très positive des pouvoirs publics qui recherchent des effets de levier dans une logique développement de filière industrielle avec un souci de ne pas alourdir les finances publiques

Une gouvernance qui se veut exemplaire avec des objectifs ex ante et une évaluation des résultats inscrits dans la démarche

Mais des interrogations sur la capacité du dispositif à sortir des « ornières habituelles » pour développer des filières industrielles :

- ✓ Poids très important sur l'amont (enseignement supérieur et recherche représentent 54 %) là où la participation des entreprises à la gouvernance, qui est un facteur clé de succès, est toujours difficile
- ✓ Le couplage avec l'approche filière stratégique et CNI est affiché mais le dispositif de couplage est-il suffisant ? Sera-t-il effectivement mis en œuvre ? (labellisation des projets par le Comité Stratégique filière)
- ✓ La complexité du dispositif et la multiplicité des guichets ne seront-elles pas un frein trop important pour les PME qui constituent pourtant une cible privilégiée du Grand Emprunt ?
- ✓ Ces différents points pourraient avoir pour conséquence un fort risque de « saupoudrage »



Mouvement
des Entreprises de France
MEDEF Mayenne



D'où 5 recommandations pour le MEDEF :

Grand Emprunt – Jeudi 21 juillet 2011

Source Conseil exécutif du MEDEF – Investissements d'avenir • 11/11

1. ***Rechercher la cohérence*** à travers les Comités Stratégiques filière
2. ***Aider les entreprises à comprendre*** et utiliser les outils développés à leur intention : mobiliser les fédérations professionnelles et les MEDEF Territoriaux
3. ***Organiser avec les Fédérations*** une remontée des difficultés exprimées par les entreprises sur la mise en œuvre de ces investissements d'avenir
4. ***Réaliser une analyse globale*** des décisions prises au terme de chaque vague d'appels à projets, afin de s'assurer que les principes retenus pour la mise en œuvre de ces investissements d'avenir, qui reprenaient dans l'ensemble ceux proposés par le MEDEF, ont bien été respectés et la cohérence avec les priorités des filières stratégiques assurée
5. ***Promouvoir la participation des entreprises*** à la gouvernance des projets enseignement et recherche

